

**MÜSİAD 25. OLAĞAN GENEL KURULU**  
**CUMHURBAŞKANI OTURUMU**  
**4 MAYIS 2019**  
**MÜSİAD GENEL MERKEZ**

**Sayın Cumhurbaşkanım,**  
**Hanımfendiler Beyefendiler,**

25. Olağan Genel Kurulumuz ve Yeni Genel Merkez Binamızın açılışı vesilesiyle sizleri ağırlamaktan duyduğumuz mutlulukla saygılarımı sunuyorum; hoş geldiniz, sefalar getirdiniz.

**Sayın Devlet Başkanım,**

MÜSİAD olarak yepyeni bir mekânda, yepyeni ve tazelenen bir MÜSİAD'a hazırlanırken; 11 ayın sultanı rahmet, bereket ve mağfiret kapısı Ramazan'a 2 gün kala; böylesi coşkulu, yürekli ve meselesi Türkiye olan insanların davetine iştirakiniz, bizleri onurlandırmıştır. İştirakiniz hayır ve bereket getirsin. Her vesile olduğu gibi bugün de yenilenme, canlanma ve umut sizinle tazelensin. Tekrar hoş geldiniz, şeref verdiniz.

**Sayın Devlet Başkanım,**

Genel Kurulumuzun sabah oturumunda, uzun yolların yolcusu olduğumuzu dile getirdik. Kısa mesafe değil, maraton koşucusuyuz dedik. Yorulsak da durmayız; durmak bize yakışmaz dedik.

Kuruluşundan bugüne beraber yol aldığımız, desteği yolumuza güç katan başta Sayın Cumhurbaşkanımız ve MÜSİAD Ailesinin siz kıymetli üyeleri ile; güçlenerek, büyüyerek ve nice engeller karşısında dimdik ayakta kalarak, 29 yılı geride bıraktık.

**Elhamdülillah bugünlerimiz için.**

**Birliğimiz, beraberliğimiz, yolumuz ve mücadelemiz için; Elhamdülillah.**

**Sayın Cumhurbaşkanım,**

Bir vakitler; bazı hayallerin bırakın icrasını, bahsi bile mümkün değildi.

Hayal etmek, dava insanlarının ortak meselesidir. Lakin o insanları bir hayale inandırmak ve yola çıkmak ise, liderlik meselesidir.

Büyük Türkiye hayalini kurduran, bu hayale bizleri inandıran, bu hayal için yola revan eden ve elhamdülillah bugünün Türkiye'sini inşa eden liderimizin, Devlet Başkanımızın sözünü bugün MÜSİAD ailesi olarak kendi süreçlerimiz için tekrarlıyoruz: **“Durmak yok! Yola devam!” diyoruz.**

MÜSİAD, dün olduğu gibi bugün ve yarın da aynı şiar ile yürümeye devam edecektir. Sözü sözümüzdür, yolu yolumuzdur dediğimiz liderimizin çizdiği perspektifte, sonuna kadar memleket sevdasının ardında yol alacağız.

**Üstadın dizeleriyle;**

“Gideriz nur yolu izde gideriz,  
Taş bağırda, sular dizde gideriz,  
Bir gün akşam olur, biz de gideriz.  
Kalır dudaklarda şarkımız bizim.” \*

**Sayın Cumhurbaşkanım,**

Bizim Şarkımız, Büyük Türkiye'dir; Bizim meselemiz, Büyük Türkiye'dir.

Biz bu şarkıyla dertlenir, bu şarkıyla neşeleniriz,  
İyi günde de kötü günde de söylemekten geri durmayız,  
Geleceğimizin sırrı, bu şarkıdadır.

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

Dünya değişirken, Türkiye artık uluslararası arenada güçlü ve etkin bir oyuncudur.

Güçlenen bir Türkiye'nin maruz kaldığı ekonomi-politik ortam, bizleri yıldırılmaz. Aksine daha büyük hamleler ve ilerleme yolunda daha cesur adımlar atmak adına cesaretlendirir ve yüreklendirir.

Her vesile ve her platformda tekrarladığım gibi MÜSİAD, güçlü Türkiye yolunda, yerel ve global ölçekteki saha yaygınlığı, sektörel yetkinliği, üye sayısı ve profil zenginliği, üretimden istihdama, ihracattan yatırıma kadar genişleyen nüfuz alanı, sosyal yapının her kesimine ulaşan proje ve etkinliği ile milletinin ve devletinin hizmetinde olacaktır.

Bildiğiniz üzere Türkiye, 24 Haziran Seçimleri ardından kendi yönetim paradigmasını değiştirme yolunu seçmiş ve çok daha güçlü bir yönetim anlayışına geçmiştir.

Bu tarihi karar, ülkemizin yarınları açısından milattır.

Karar alma ve uygulama süreçlerini hızlandıran, yetkinliği ve hedefe yönelik çözüm anlayışını ön plana çıkaran bu yeni sistemde bizlerin üzerine düşen temel vazife;

sistemin işleyişini kolaylaştırmak ve hızlandırmak adına kendi kurumsal ve yapısal dönüşümlerimize ağırlık vermektir.

MÜSİAD olarak bu amaçla, 29 yıllık bu kurumda, **temel değerlerimiz ve kuruluş amaçlarımıza kesinlikle sadık ve bağlı kalarak**, kendi yönetim ve uygulama paradigmalarımızı, değiştiriyoruz.

### **Amacımız açıktır:**

MÜSİAD'ın etki ve güç alanını, memleketimizin ve devletimizin menfaatleri adına çok daha etkin ve verimli hale getirmek;  
Ve elbette bu şekilde çok daha güçlü bir yol arkadaşı olarak, beraber aldığımız yola devam etmek.

### **Sayın Devlet Başkanım,**

Bizleri yalnız bırakmayarak teşrif ettiğiniz MÜSİAD EXPO 2018 Kapanış konuşmasında, girmek üzere olduğumuz bir değişimin ve yenilenmenin ilk adımlarından söz etmiştim.

Müsaadeleriniz ile bugün, bu yenilenme ve tazelenme sürecinin neden ve sonuçlarını ve bu süreçte attığımız ve atacağımız adımları, olgunlaşmış halleriyle paylaşmak isterim:

MÜSİAD, yaygın bir sermaye platformu olmanın bilinci ile **artık, 4 önemli alan arasında güçlü bir bağlantı köprüsü olmak kararındadır.**

### **Birinci Köprü; makro politikalar ile saha bilgisi arasındadır.**

MÜSİAD, 81 il ve 86 noktada; yurtdışında 94 ülke ve 224 irtibat noktasında kurduğu ağ ile sahaya hâkimdir.

Derlediği mikro ölçekteki bilgiyi karar vericilere aktararak, politikaların daha sağlıklı ve etkin belirlenmesinde yardımcı olmayı hedeflemektedir.

Aynı şekilde Makro politikaların uygulamaya konması noktasında da somut proje ve çalışma gruplarıyla, kararların tabana yayılmasını sağlamaktadır. İlerleyen süreçte bu kilit pozisyonunu daha da güçlendirerek devam edecektir.

### **İkinci Köprü, Global ile Yerel arasındadır.**

MÜSİAD, aynı şekilde yurt içinde ve dışında aktif yapısını hem ekonomik istihbarat mekanizması gibi işletecek hem de girişimcilerin yatırım alanı-kaynak tesisi eşleştirmelerini yaparak üretim-ticaret-ortaklık hattının güçlenmesini sağlayacaktır.

Geliştirdiğimiz bu sistematige **MÜSİAD PLANLAMA VE İŞ ORTAMI GELİŞTİRME SAHASI - kısaca MÜSİAD SAHA** adını verdik.

MÜSİAD SAHA, bu itibarla, global anlamda Türkiye'nin ekonomik ve ticari bir partner olarak yatırımları çekmesi için bir ortam sağlama ve ikna sürecini başlatacaktır.

SAHA, bir kaynak oluşturma, ihracat geliştirme ve üretim lokomotifi gibi çalışacaktır.

İşleyişi kısaca anlatmak gerekirse;

1. **Yatırım alanları belirlemek ve Türkiye'nin yeni dönem yatırım politikasını birebir yurt dışında anlatmak ve yatırımcı çekmek:** Prestij Bölgesi, Ortaklık Bölgesi ve Ticaret Bölgesi diye adlandırdığımız yeni bölgesel üslerimizde yeni ticaret yolları ve lojistik hatlarına paralel olarak ülkemiz için alternatif güç sahaları geliştirmeyi planlıyoruz.
2. **Mal ve hizmet ticaretinde üsler kurmak ve dünyanın bakir ticaret alanlarına ulaşmak.** MÜSİAD bu şekilde ihracatı hem hacimsel olarak geliştirmeyi hem de mal-hizmet grupları nezdinde çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.
3. **Yurt içinde aktif, çoğu KOBİ olan üreticileri ve girişimcileri yurt dışından partnerler bularak eşleştirmek.** MÜSİAD böylece ihtiyaç analizleri yaparak girişimcileri yurt dışı sahaya açmayı ve onları kendi teşkilatlanma ağıyla yönlendirmeyi planlamaktadır. Bu yolla da ülke içindeki üretimi, mal ve hizmet grupları bazında hem artırmak hem de çeşitliliğini teşvik etmek temel çıkış noktamızdır.
4. **Türkiye'nin ihracatını geliştirmek adına yurt dışı sahadan gelen anlık bilgileri işlemek ve yönetimleri bu değişimlerin olası sonuçları hakkında önceden bilgilendirmek.** Bu amaçla MÜSİAD, politikalar ve projeler üretmenin temel şartının temiz enformasyona ilk elden ulaşmanın önemini altını çizmektedir. Böylece pro-aktif karar alma süreçlerini devlet ve hükümet nezdinde başlatmak adına bir paydaş ve partner olma yolunda kendi yapısını yeniden kurgulamaktadır.

**Sayın Devlet Başkanım,**

MÜSİAD artık yatırım-ticaret-üretim ekseninde hem kendi sermayesini hem de üyelerinin sermaye güçlerini geliştirmeyi böylece milli serveti çoğaltıp büyümeyi hedeflemektedir.

Bu amaçla tüm finansal ve operasyonel süreçlerin ayrı takip edileceği **KAYNAK VE SERMAYE ÜRETME OFİSLERİ** kuruyoruz.

Global ağlar ile yerel yapıların eşleştirme ve ihtiyaç belirleme süreçleri sonunda, Bu ağ yapısının kendi içinde oluşturacağı sermaye ve kaynak çoğaltma modeline **MÜSİAD INVEST** adını verdik.

Çok ortaklı yapıların bizlere kazandıracığı faizsiz kaynak birikimi, bizleri çok daha etkin ve güçlü yapacaktır. Bugüne değin geliştirdiğimiz; GABORAS ve Girişim Sermayesi Fonları finansmanda ve fonlamada bir alternatif değil, sermayede kaynak geliştirme çalışmalarımızın birer örneğidir.

Borca dayalı değil, üretime dayalı gelişim hedefi için girişimcilerin birlikte iş yapış birliktede hareket edebileceği “üretim-ticaret üsleri” inşa etmek zaten somut projelerimiz arasındaydı. Bu amaçla tasarlanan OSB Projesi, her yıl 200 orta ölçekli işletmeyi geliştirip 10 yılda 20.000 firma ve 200 milyar \$ tutarında çıktığı milli gelire kazandırmayı hedeflemektedir. Proje tüm hızıyla devam etmektedir.

Gördüğünüz üzere MÜSİAD yeni dönemde satışa yönelik planlama ve üretim anlayışıyla ortaklıklar ekonomik anlamda yayılmacılık dönemini başlatmaktadır. Bu husustaki tüm altyapı çalışmalarımızı tamamladık elhamdulillah.

Yarınların MÜSİAD'ı nedir sorusunun cevabına gelince;

Çok paydaşlı, kurumsal üyeler ile genişleyen, sektörel anlamda hem Anadolu'da, hem İstanbul'da hem de dünya genelinde saha teşkilatlanmasını yeni bir anlayış ve model ile genişleten **MÜSİAD, artık kendini bir sermaye üssü ve iktisadi data merkezi olarak tanımlamaktadır.**

**Çıkış noktamız ve MÜSİAD yeni dönem mottomuz bellidir: BERABER! MESELEMİZ TÜRKİYE İSE İLLAKİ BERABER!**

**Sayın Devlet Başkanım,**

**Önce insan. Önce insan!**

MÜSİAD için insan bir kaynak değil, kıymettir.

Nitelikli iş gücünün hayati önemine binaen, bugüne değin bir okul gibi çalışan MÜSİAD geleneğini, daha da kurumsal bir kimliğe kavuşturup **MÜSİAD AKADEMİYİ** kuruyoruz.

Burada hemen her uzmanlık dalında, memleketin ihtiyacı olan nitelikli işgücünü yetiştirip, onlara iş alanları açıp tecrübe kazandırarak ekonomik hayata hazırlamayı planlıyoruz.

Bu mantık çerçevesinde çok küçük yaşlardan itibaren genç işadamlarını “nitelikli iş insanı yetiştirme” programıyla “MÜSİAD ENDERUN” yapısını kuruyoruz.

ENDERUN; ekonomik ve ticari hayatın her mecrasında aktif olabilecek sanayi-akademi ve kamuda çalışmaya muktedir bireyler yetiştirecektir.

MÜSİAD bugün, sadece bir sermaye örgütü olarak değil; sosyal anlamda bir paydaş ve Türkiye'nin proje üretme-uygulama platformu olarak çalışmaktadır.

MÜSİAD, yeni dönemde çalışma mantığını; bürokrasiden uzak, verimli ve tematik proje grupları ve komiteleri ile sürdürecektir.

Yeni ekonomik mimarinin değişen şartlarına uyumlu yeni alanlar açmak ve bu alanlarda çözüme odaklı somut projeler geliştirmeye devam edeceğiz.

Bildiğiniz üzere 3 temel sektörde MÜSİAD ısrarla milli sermaye ve çıktı vurgusu yapmaktadır: Savunma Sanayi, İmalat Sanayi ve elbette en önemlisi Tarım ve Hayvancılık.

Bizler yeni dönemde bilhassa tarım ve hayvancılıkta; tarımsal kalkınma, milli tohum, endüstriyel tarım, Gıdada yerli ve milli markalar, Gıda güvenliği, Kırsal dönüşüm, Kentsel tarım adları altında komitelerimizi oluşturduk.

Amacımız ülkemizi, sofrasında tükettiğini dışarıdan alan konumdan çıkarmaktır.

### **Sayın Cumhurbaşkanım,**

MÜSİAD yeni dönemde; ülkesinin, tarihinin, değerlerinin, nesillerinin bekası ve salahiyeti için kültür, sanat ve spor alanlarında; eğitim alanında, sosyal sorumluluk ve mevzuat geliştirme alanlarında her zamankinden daha aktif ve daha sistematik çalışmak için tüm alt yapı çalışmalarını tamamlamıştır.

Daha etkin ve daha üretken bir kadın işgücü için MÜSİAD KADIN adı altında Kadın çalışma grubumuzu çok daha kurumsal bir yapıya kavuşturuyoruz.

200 üyeli MÜSİAD KADIN ile iş dünyasında kadın işgücünü canlandırmak ve aktif hale getirmek planlarımız arasındadır.

GENÇ MÜSİAD, yeni dönemde çok daha aktif ve genişleyen yapısıyla bir alt yapı teşkilatı gibi çalışacaktır. Neticede bütün çabalarımız, gençlerin dünyasında var olabilmek içindir. Gençlik, geleceğimizdir.

**Sözlerime burada nihayet verirken;** bizleri bu yolda yüreklendiren vizyonunuz ve bugünkü programımıza teşriflerinizden dolayı Sayın Cumhurbaşkanım, zatiâlinize özel teşekkürü bir borç bilirim.

MÜSİAD, bir Türkiye sevdasıdır.

MÜSİAD, bir ümmet davasıdır.

Kalbin takati, kavlin vefasına emanet;

MÜSİAD, zor vaktin dost sedasıdır.

**Yüce Rabbim, yaklaşan Ramazan ayının hürmetine; “iyi günde kötü günde, ezel, ebet beraber” şiarıyla başladığımız yeni dönemi, memleketimize ve MÜSİAD ailesine hayırlı kılsın.**

Bu duygularla, bu güzel organizasyonda emeği geçen herkese teşekkür ediyor, sizleri saygı ve muhabbetle selamlıyorum.

**Abdurrahman Kaan**

**MÜSİAD Genel Başkanı**



\* Necip Fazıl Kısakürek - Bizim Şarkımız