# Vizyoner'25 Burhan Özdemir Konuşma Metni

3 Aralık 2025

---

## GİRİŞ

Kıymetli Konuklar, Sevgili Gençler …

Vizyoner 25’e hepiniz hoş geldiniz…

Bir süredir yaşadıklarımız bize, ‘dünyada gerçekten bir düzen var mı?’ Sorusunu sorduruyor.

Çünkü bize dünya düzeni diye öğretilen kalıp, bugün düzen karşıtı tüm kaosların ana besleyicisi haline gelmiş durumda.

Bir bakın dünyaya; Güvenliğimizi başkalarının güvensizliği, Zenginliğimizi başkalarının yoksulluğu üzerine inşa ediyoruz. Huzurumuzu başkalarının çaresizliğiyle besliyoruz.

Belki de Dünya Düzeni denen şey aslında; bize öğretilmiş, sorgulanmasın diye paketlenmiş, üstüne de ‘kural’ etiketi yapıştırılmış bir illüzyondan ibaret! Belki de!

Ama her ne olursa olsun bu düzen; artık kendi varlığını tehdit eden bir paradoks!

Bize öğretilmiş dünya çöktü ve yeni dünya eski kalıplara zerre saygı duymuyor.

Bugün yaşadığımız kaos bir kriz değil, bir doğum sancısı.

Eski kuralların işlevini yitirdiği, yenilerinin ise daha yazılmadığı bir eşiğin tam da üzerindeyiz.

Biz hala öğretilmiş kalıplarla mı yaşayacağız, yoksa kendi düzenimizi mi inşa edeceğiz?

İşte! Bu yıl Vizyoner’de bir araya gelmişken bu soruyu birlikte ele alalım istedik.

## 2. KONNEKTİVİTE – NEDEN BU YILIN ANA TEMASI?

Vizyoner 25’in Ana teması: Konnektivite

Bu sadece teknolojik cihazların birbirine bağlanması gibi algılanmasın.

İçinde bulunduğumuz bu dönem; insanların, ekonomilerin, kültürlerin, krizlerin, değerlerin ve aslında kaderlerin birbirine bağlı olduğu bir çağ.

Bugün bir ülkenin yaşadığı ekonomik dalgalanma, dünyanın en uzak noktasındaki bir şirketi aynı gün etkileyebiliyor.

Bir toplumun yaşadığı kültürel kırılma, milyonlarca insanın hayatını değiştirebiliyor.

Ve tek bir yapay zekâ modeli, milyarlarca kişinin kararlarını yönlendirebiliyor.

Artık hiçbir şey tek başına değil...

Hiçbir sorun izole değil...

Hiçbir çözüm tek taraflı değil...

Bu nedenle bu yıl Vizyoner'in kavramsal merkezine "Konnektivite" kelimesini koyduk.

Çünkü geleceğin düzeni, bağlantılar üzerinden şekillenecek.

Ve bugün konuşacağımız her şey, bir bağlantı hikâyesi aslında.

## 3. DÜZEN (ORDER)

İnsanlık, uzun yıllar boyunca belirli bir düzen içinde yol aldı.

Küresel ticaretin ritmi belliydi...

Uluslararası ilişkilerin rolleri vardı...

Kültürler, toplumlar arasında bir denge mevcuttu...

Teknoloji ilerlerken bir yandan da öngörülebilirliği koruyordu.

Bu düzen, tabi ki mükemmel değildi.

Ama insanların hayata dair bir öngörüsü vardı.

Ekonomide istikrar...

Kültürde süreklilik...

Teknolojide yenilikçi adımlar...

Dünyanın ritmi, sanki uzun bir süredir aynı melodiyi çalıyordu.

## 4. DÜZENSİZLİK (DISORDER)

Ama sonra... Melodi bozuldu...

Son yıllarda öyle bir dönemden geçiyoruz ki: Belirsizlik artık hayatın olağan hâli oldu.

Ekonomik dalgalanmalar, siyasi krizler, iklim şokları, jeopolitik rekabetler... ve daha birçoğu

Her şey bir anda değişiyor, hızla sarsılıyor.

Ve acı olan... Dünyanın bazı yerlerinde düzenin ta kendisi haline gelen düzensizlik, sadece bir kavram değil; bir insanlık dramı da.

Gazze'de yüzbinlerce masum insanın yaşadığı acı, maalesef artık bir düzen...

Bir evin yıkılışında dağılan bir aile…

Bir çocuğun yüzündeki tozun, aslında bir yüzyılın vicdanına yapışması…

Bugün savaşların haritası genişliyor ama insanlığın vicdanı daralıyor.

Teknoloji gelişiyor, ekonomiler büyüyor, peki ya merhamet?

Birbirimize bağlanıyoruz ama acılara çoğu zaman aynı hızla bağlanamıyoruz.

Düzensizlik, sadece sistemin değil; bizim değerlerimizin, alışkanlıklarımızın ve dünyayı anlamlandırma biçimimizin de kırıldığı bir nokta.

## 5. BELİRSİZLİĞİN ORTASINDA İNSAN

Bütün bu karmaşa içinde en büyük soru şu !

Peki insan tüm bu olanların tam olarak neresinde?

Ekonomik rekabet …

Teknolojik atılımlar …

Jeopolitik dengeler konuşuluyor…

Peki insan?

Onun huzuru? Onun güvenliği?

Onun umudu ve geleceği?

Varlığın merkezine insanı koyan bir evrende, insanın kendisi merkezden uzaklaştırılıyor…

İnsan olma onurunun değersizleştirildiği ve sessizce yanlızlaştırıldığı bir çağdan geçiyoruz…

Üstelik tüm bu tahribat dünyanın geleceği adına meşrulaştırılıyor…

Sanki geleceği inşa ederken insanı harcamak normalmiş gibi…

Oysa geleceği kim için kuruyoruz?

İnsanın olmadığı bir gelecek gerçekten gelecek midir?

## 6. YENİ DÜZEN (REORDER)

Ama her düzensizlik, aynı zamanda yeni bir düzenin başlangıcıdır.

Bugün hiçbirimiz geleceği kesin çizgilerle tanımlayamıyoruz.

Çünkü gelecek henüz yazılmadı.

Yeni düzenin temel ipuçları ise yavaş yavaş beliriyor:

- Ekonomi dayanıklılığa yönelecek.
- Kültür toplumlar arasında yeniden bağlar oluşturmak zorunda kalacak.
- Teknoloji ise insan ile birlikte ilerlemek zorunda kalacak.

Yeni düzen, ortak aklın, ortak değerlerin ve ortak sorumlulukların düzeni olacak.

Olmak zorunda! Yoksa Dünya Altüst Olacak!

## 7. NEDEN BURADAYIZ?

Bugün burada toplanmamızın nedeni;

Şüphesiz dünyayı kesin cevaplarla açıklamak değil…

Asıl amaç:

Düşünmek.

Birlikte düşünmek.

Soru sormak.

Yeni sorular üretmek.

Ve geleceğin düzenine dair bir tuğla da birlikte koymak.

## 8. KAPANIŞ

Son yılların bütün karanlığına rağmen insanlığın en güçlü özelliği hep aynı kaldı:

Yeniden başlama isteği…

Evet

Düzen bozulur…

Düzensizlik artar…

Ama insan her seferinde yeni bir düzen kurmayı başarır.

Bugün burada tartıştığımız şey,

Bu yeniden başlama iradesidir…

Hepinizi Vizyoner’25 boyunca bu iradenin bir parçası olmaya davet ediyorum.

İlham dolu, heyecan dolu, bilgi dolu güzel bir gün geçirmenizi temenni ediyorum.

Tekrar hepiniz hoş geldiniz…