

ŞUBE GENEL KURULU

24 MART 2021

ANKARA

Sayın Kaymakamım,

Sayın Belediye Başkanlarım,

Değerli Yönetim Kurulu Üyelerim,

İş ve Siyaset Dünyasının, STK'ların, Odalarımızın Değerli Başkan ve Temsilcileri,

MÜSİAD Ankara Şubemizin Değerli Başkan ve Üyeleri,

Kıymetli Basın Mensupları,

Ankara Şubemizin Genel Kuruluna hoş geldiniz diyor, hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Değerli Misafirler,

Pandeminin zorlu koşullarına rağmen şube genel kurullarımız vasıtasıyla Anadolu'ya şartlar elverdiğince temas etmek ve bu sayede hem genel kurullarımızı gerçekleştirip hem de sizlerle ülkemizin ekonomik, ticari ve siyasi gündemine dair sohbetlerde bulunmaktan mutluluk duymaktayım. Ne demiştik? MÜSİAD, sahada en etkin ve yaygın, eşine nadir rastlanır bir sermaye platformudur. Bu özelliği ile de ülkemizin gerek ekonomik gerekse sosyal açıdan kılcal damarlarına kadar nüfuz etmiş ve en ince saha bilgisine dahi hâkim olmanın verdiği güç ile ilerlemektedir.

Genel Başkanlığımı devretmeme az bir süre kala, her vesile Anadolu'nun nabzını tutmak, üyelerimiz ile bir araya gelmek, onlara temas etmek ve sektörel sorunları bizzat muhataplarından dinleyerek ilgili mercilere ulaştırmak adına gerek memleketim gerekse kuruluşundan bu yana içinde yetiştiğim ve her aşamasında görev aldığım MÜSİAD'ımız için seyrüsefer halinde oldum. Diyebilirim ki İstanbul Genel Merkez'de geçirdiğim gün sayısı seferde geçirdiğim zaman yanında çok azdır. Bundan hem mutluluk hem de onur duyuyorum. Çünkü MÜSİAD, sadece bir bölgeye sıkışmış ve nüfuz alanı dar bir sermaye grubu değildir. MÜSİAD, bu ülkenin sosyal, siyasi ve ekonomik tarihinin en canlı şahidi ve hatta onu inşa eden unsurlardan biridir.

Cumhurbaşkanlığı Yönetim Sistemi sonrası tazelenen ve yeni dünya düzeninin hız ve proje üretimi temelli anlayışına en uygun şekilde ilk olarak yapılanan yeni haliyle MÜSİAD, bu ülkede sermayenin, diplomasinin ve sanayileşmenin üssü ve her ölçekte şirketin kendi talep ve çıktıları adına aynı bünyede rahatlıkla var olabileceğini ispatlamaktadır. Sektörel geniş yelpazesi ve her ölçekten firması ile ülke ekonomisini kucaklayan bir ailedir.

Kıymetli Misafirler,

Mart ayı ülkemiz adına çok ciddi dönüşümleri beraberinde getirdi: Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan liderliğinde Açıklanan Ekonomi Reform Paketi, Seri halinde çıkan piyasa düzenleyici kanunlar, devletin salgın dolayısıyla olağanüstü hal olarak vatandaşına sosyal devlet ilkesi gereği sağladığı desteklerin giderek devletin bizzat piyasa oyuncusu haline gelmesi, bir dönem iç parametremiz iken giderek dış politik rüzgârdan en fazla etkilenen döviz kurlarımızın belli bir düzeye oturması ve artan enflasyon oranları ile mücadele etmek adına başvurulan sıkı para politikası ve bunun sonucu artan faizler, Merkez Bankası Başkanlığında değişim, sonrasında yaşanan finansal dalgalanma, dün itibariyle servis edilen Ekonomi Reform Paketi eylem takvimi ve bugün bizlerin de katıldığı AK Parti Olağan Kongresi.

Bildiğiniz üzere son birkaç gündür finansal piyasalarda oldukça hareketli günler yaşamaktayız. Biz, bu volatilitenin devamlı olmayacağı ve piyasaların belli bir düzeyde dengeye oturacağını biliyoruz. Böylesi zamanlarda sükûneti korumak, soğukkanlı davranmak ve panik ile yanlış işlemler yapmamak kural gereğidir. Finansal piyasaları yönetmek ayrı bir sanat işidir ve bu sanatın mahareti ise beklenti etkilerini yönetmekte saklıdır. Hem yurt içi yerleşikler hem de yurt dışı yatırımcılar adına iyi yönetilen bir beklenti süreci bu geçici dalgalanmayı sona erdirecektir.

Ancak burada yeri gelmişken meselenin başka bir yönüne değinmek isterim. Reel ekonomi mi? Finansal ekonomi mi? Elbette finansal araçlar reel ekonomik aktivitelerimizin verimliliğini artırmak için başvurduğumuz yöntemlerden olmalıdır. Ancak tamamen finans piyasaları ile bezeli bir dünya sisteminin Pandemi olsun olmasın nasıl tıkanıdığına bizzat şahit olmadık mı? Kıymetli dostlarım bu işin özü üretimdir. Sadece üretim bazen kısıtlı kalır. Satışa yönelik

Üretim planları benimsenmelidir. Yani, pazarına uygun, pazarının miktar, ürün ve kapasitesi ile takvimlendirilmiş bir üretim ve ticaret planlaması gerekir. Böylece hem iç talep hem de ihracat kesintisiz ve biri diğerine ket vurmada gerçekleşmiş olur. Bir adım daha ilerleyelim; üretim ve ticaret planlamalarına uyumlu yatırım modelleri. Yani uygun veya stratejik sektör, uygun firma, uygun zaman ve üründe yatırımın sürekliliğini sağlamak. Ben buna üretim-ticaret-yatırım senkronizasyonu diyorum.

Bu senkronizasyonun işletilebilmesi ise üç verimlilik unsurunun göz ardı edilmeden ve sürekli takip edilerek uygulanması ile mümkündür: Kaynak verimliliği, sermaye verimliliği ve teşvik verimliliği. Bu senkronizasyonu gerçekleştirmek için gerekli iş gücü, toprak, enerji ya da doğalş kaynak gibi kaynakların varlığı ve verimli kullanımı esastır. Sermayeyi bu alanda nasıl değerlendirmek gerekir. Ya da sermaye doğrudan yatırıma mı yoksa servete mi gitmektedir. Kazandığını yeniden işine mi yoksa servete mi aktarıyor5sun? Bunu sormak gerekir. Son olarak ise devletin dağıttığı teşvikler doğru yere mi gidiyor? Etkin dağılım sağlanıyor mu? Teşvik retim ve yatırıma mı yoksa bankacılık sistemine mi gidiyor?

Reel mi finansal mı diye sormamın nedeni buydu? Enflasyon, istihdam, cari denge, büyüme gibi olgular, reel ekonominin kapsamına girer ve yine reel ekonomik planlamalar ve araçlar ile çözülür ve dengeye getirilir. Üç temel piyasanın; yani sermaye, hammadde ve emek piyasasının birbirini besleyecek ve konsolide edecek şekilde çalıştırılması bizlerin sürdürülebilir bir kalkınma içinde ve büyüme oranlarımızın bile volatiliteden uzak, tahmin edilir bir dengede hareket etmesini sağlar.

İşte o zaman sıcak para yerine doğrudan yabancı yatırımların ülkemize sağlayacağı katkı hem milli sermaye unsurlarını geliştirecek hem de Türk firmalarının krizler karşısında çok daha güçlü bir yapıya sahip olmasını sağlayacaktır.

Çünkü kıymetli dostlar, şayet elinizde reel ekonomik ıktılarınız yoksa sistemdeki para ancak üzerinizdeki yükten ibarettir. Bakınız; Dünyada dolaşımdaki banknot anlamında fiziki para miktarı ortalama 8 Trilyonş düzeyindedir. Bu para, bankacılık sisteminde yer almaz. Sistemde nakit olarak dolaşır. Bu miktarın; 1tirlyon'u Çin'de, 1,7trilyonu AB Bölgesinde, 1,6 trilyonu

ABD’de, 0,9 trilyon’u Japonya’da ve geri kalan miktarı (2,4trilyon) dünyanın geri kalanındadır. Bu para sadece cebimizdeki para miktarıdır. İktisat biliminde M1, Yani dar para arzı da denir.

Gelelim geniş para arzına yani bankacılık sisteminde yatan paraya. Dünya’daki paranın %8’i nakittir. Geri kalanı yani %92’si bankacılık sisteminde yatar. Bu rakam en güncel haliyle yaklaşık 98 trilyon dolardır. Bu rakamın 38 Trilyon Dolar’lık kesimi vadesiz mevduat veya çeklerden oluşmaktadır. Geri kalanı ise işletilmek üzere sistemde dolaşır.

Bunlar buz dağının görünen yüzü. Asıl para finansal para arzı dediğimiz kesimdir ve yaklaşık 1,5 Katrilyon Dolar düzeyindedir. Sadece türev kontratların 2019 değeri 550 trilyon Dolar’dı. Finansal para arzı; fonlar, türev varlıklar, dijital paralar, kıymetli metal borsaları üzerinden kontratlar gibi aslında olmayan ve geleceğe teminatlı vaad senetlerinden ibarettir.

Gördüğünüz üzere sistemde aklın hayalin almadığı bir para arzı dolaşmaktadır. Pekii pandemi döneminde ne yaşadığımızı hatırlayın. Ülkeler birbirlerinden tıbbi malzeme hatta gıda malzemesi çalar hale geldiler. Yani cepteki para işe yaramadı. Üretim olmadığı sürece bastığınız para geçersizdir. Üretmediğiniz ve bu üretimi ticarete dönüştürmediğiniz sürece finansal araçlarla reel ekonomik sorunlar çözülemez.

Yeni Ekonomi Reform Paketi’nin üretimi baz alması ve milli sanayileşmeyi öncelemesi bu konuda yaptığımız ısrarların neticelerini görmek adına bizleri mutlu etmektedir. Elbette bu hususta Sayın cumhurbaşkanımızın liderliğinde hem iş dünyası hem de sivil toplum örgütleri olarak Ekonomi yönetimi ve Merkez Bankamızın arkasında durmaya devam edeceğiz. Ülkenin sınır uçlarına ulaşan ve buralardan sürekli çektiğimiz saha verisi ile devlet yönetimini sürekli bilgilendirmeye ve politikalar üretilmesine destek olmaya devam edeceğiz.

Kıymetli Dostlar,

2020 yılı bizleri hayli zorladı. 2021 ise onun envanteri ile devam edecektir. Sadece bizde değil tüm dünyada oldukça zor bir ekonomik dönem söz konusudur. Sağlık krizi ile başlayan süreç zamanla ülkelerin ekonomik dengelerinin bozulmasıyla global bir iktisadi krize dönüştü ve bu sürecin bugünden yarına biteceği de mümkün görünmemektedir. Pandemi öncesi global

iktisadi veriler bizi, aslında sert bir global ekonomik krizin beklediğini gösteriyordu. Hatta biz buna dair geniş kapsamlı bir raporu basın ile paylaştık. Ticaret hatları hem yön değiştirmişti hem de ciddi oranda azalmıştı. Emtia fiyatları artma eğilimine girmekteydi. Çin'e bağımlılığın artmaya başladığı bir süreçte batı ekonomileri yani Gelişmiş 20, 2016'dan itibaren küçülme eğilimine girmişlerdi. Yani Pandemi, bir bakıma pimi çekilmiş bir bombanın düştüğü yer oldu.

Pandemi, zaten kırılğan olan global ekonomiyi tabiri caizse parçaladı. Salgın öncesi, tüm dünyada küresel ekonominin yeni koşulları, işleyişi ve yeni güç unsurları tartışılmaktaydı. Üretim geliştirmekte olan ülkelere ve doğuya kayarken Batı ekonomileri gerek yaşlanan nüfusları nedeniyle firmalarını devredecek nesil bulamamaları gerekse artan üretim maliyetleri karşısında üretim üslerini doğuya kaydırmaları ile aslında Asya ekonomisine bağımlı hale gelmekteydiler. Türkiye ise bu iki blok arasında hem tedarik hem de lojistikte transit ülke konumundaydı. Bu nedenle ne Batının küresel güçleri ne de doğunun yıldızı parlayan yeni ülkeleri Türkiye'yi boş bırakmak istemiyordu. Üretim ve yatırım ağırları Doğu'ya kayarken Batılı küresel sermaye Üretim değil finansal piyasalar yoluyla dünya ekonomisinde söz sahibi olmak zorunda kalmışlardı. Bu nedenle pandemi öncesi 2016 yılından itibaren başlayan aşağı doğru büyüme eğilimi gelişmiş 20'yi yeni bir iktisadi sistem adına çalışmak ve şimdilerde "great reset" yani büyük sıfırlamayı gerçekleştirmeye zorluyordu. Pandemi başında bu süreci başlatan nokta oldu.

Ülkemiz bu iktisadi ve ticari savaşta hem ticari hem de siyasi diplomasiyi en üst düzeyde tutarak konumunu ve ağırlığını garantilemek üzere çalışıyordu. Devletler birbirleriyle dost ya da düşman değil, çıkarları doğrultusunda yakın ya da uzak olurlar. İşte bu iki blok arasında kimi zaman gerilen ilişkilerde Türkiye sürekli arabulucu pozisyonu ile bir bakıma yeni dünya düzeninin dengeleyici unsurlarından biri oldu.

MÜSİAD ise bu ilişki sistematüğinde bambaşka bir yere ve öneme sahiptir. Bizim gibi Dünya'da sayılı örnekleri olan ve geniş bir alana yayılmış Sivil Toplum Kuruluşları devletin demirden eline geçirilmiş kadife bir eldiven gibidir. Gerilen ilişkileri, geri planda iktisadi diplomasi kanalıyla ticaret ve yatırım ağırları kurarak yeniden inşa edebilir ve hatta düzeltebilirler. Biz de gerek ticari diplomasi ağımlarımız gerekse ekonomik istihbaratı önceleyen raporlama sistemimizle ticari komşulukları sınırlar ötesine taşımaktayız. Üyelerimizin dış

ticaret hareketliliği bir bakıma ülkemizin dünyadaki yeni güç ve konumunun devamlılığını garantilemektedir.

İşte biz tam da bu amaçla yerel ve global ağlarımızı yeniden yapılandırarak MÜSİAD Ticaret ve Yatırım Ajansları Sistemini tasarladık. Bu sistemin devlet kanadında ise Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve Yatırım Ofisi'nin desteklerini aldık. Bu sistemde amaç, ülkemizin ihtiyaç duyduğu yatırım ya da üretim ortaklıklarını yabancı talep ile buluşturmak ve aynı zamanda yabancı sermayeyi Türkiye'ye yatırım yapması sürecinde uçtan uca tasarlanmış bir destek mekanizması ile yerli paydaşları ile bir araya getirmektir. Bu konuda Yatırım Ofisi ve MÜSİAD kendi üye ve yatırımcı portföylerini paylaşacak ve Türkiye'ye gelecek yeni yatırımların sanayileşme hareketine katkısı artırılacaktır. MÜSİAD INVEST adını verdiğimiz sistem ise bu süreçteki nakit akışının yönetim modelidir.

Sadece bu sistemler değil, tazelenen yapımız aslında, proje bazlı işleyişi sayesinde yerel ve global ağlardaki tüm şube ve temsilciliklerimizin projelerini uygun paydaş, yatırımcı ile buluşturmak ya da olası ortaklıkları teşvik etmek ve bunlar için uygun hukuki ve bürokratik zemini hazırlamak üzerine kuruludur. Çünkü amacımız, tüm üyelerimizin MÜSİAD'ın nüfuz alanı ve çatısı sayesinde sermaye güçlerini artırarak sanayileşmenin lokomotif unsuru haline gelmesini sağlamaktır. Bu, bizim asli görevimizdir. Çünkü biz, bir sermaye üssüyük.

Kıymetli Misafirler,

Pandemi bize aslında hiç hesaba katmadığımız bir gerçeği gösterdi: tüm dünyada üretim durduğunda ve tüm kapılar kapatıldığında yani herkes, her ulus kendi başına kaldığında, herkes kendi başının çaresine nasıl bakacaktı? Bizler yıllardır küreselleşme ve onun dünyaya saldırdığı iktisadi rüzgâr ile üretim ve ticaret yaparken, pandemi etkisi ile birlikte küreselleşme bir anda varlığı sorgulanır bir modele dönüştü. Yeni güç dengelerinin hesabı yapılırken Asya ekonomileri hem üretim üssü hem de tedarik ve lojistik hatlarının yeni merkezi olarak ön plana geçti.

Hatırlarsanız küreselleşme kuralları içinde serbest mal ve sermaye hareketleri ülkeleri biraz da üretim ve kendi kaynaklarını değerlendirme konusunda tembelleştirmişti. Rahatlıkla çok

uluslu firmalar kaynak zengini ülkelere gelerek kendi ülkeleri lehine üretimleri bu ülkelerde gerçekleştirip karı kendi ülkelerine transfer etmekteydiler.

Korumacılık politikalarının gittikçe ön plana çıktığı yeni dünya düzeninde maalesef yeni tehdit algılarımız oluşmaya başladı. Elbette bunların başında; tarım alanlarının etkin kullanımı, gıda yeterliliği, gıda güvenliği, kuraklığa bağlı olarak artacak gıda fiyatları ve bunun tüm dünyada oluşturacağı enflasyonist baskı, tohum konusunda milli politikaların oluşturulması, gıdada ithalatın minimuma indirilmesi ve kendi kendine yeten ülke kategorisine girmek.

Pandeminin ilk zamanlarında neler gördük hatırlayın? Tıbbi malzeme ve gıda için birbirleriyle yarışan ve hatta birbirlerini ezen, mal çalan sözde modern batı ekonomisi kendi ürettiği küresel ekonomi oyununda başarısız oldu. Dikkat ediniz yeni dönem ulus ekonomilerinin ön plana çıkacağı ve her ülkenin kendi kaynaklarına ve yerli-milli sermayesine sınımsız sarılacağı bir yüzyıl olacaktır. Bu kaynakların başında elbette su, tarım alanları, tohum, hayvanlarımız, madenlerimiz, bize özgün ve tıbbi üretimde kullanılan bitkilerimiz, enerji kaynaklarımız, insan gücümüz ve elbette milli sermaye ile bizleri her mecrada ve her krizde ayakta tutan milli şirketlerimiz gelmektedir.

Kıymetli kardeşlerim,

Geçen hafta açıklanan Ekonomik Reform Paketine dair farklı mecralarda açıklamalarda bulundum. Hem ana başlıkları hem iktisadi koordinasyonu gerçekleştirmek ve dağınık veriyi toplamak için oluşturulan kurulları açısından bizleri memnun edici yenilikler barındırmaktadır. Ancak paket aslında sanayicilerin yani bizlerin bu noktadan sonra çok daha aktif ve üretken olması gereken süreci de bizlere göstermektedir.

Pandemi bize öyle kavramları hatırlattı ki bunlar geleceğin şekilleneceği yeni güç unsurları oldu: Gıda ve tarım güvenliği, yenilenebilir enerji ve enerji yatırımları, lojistikte yeni hatlar, birleşme ve devralmalar, ekonomi güvenliği, sigorta ve resürans, akıllı şehirler, yurt dışı alt ve üst yapı yatırımları, üretim üsleri ve yerleşkeleri, ilaç hammadde üretimi, teknik tekstil ve daha sayamadığım pek çoğu. Bilhassa Türev enerji kaynakları ve maden yatırımlarının stratejik önemi, yeşil mutabakat konusunda bu alanda oluşacak yeni finansal sistem ve

yatırım araçları, daha önce karşılaşmadığımız ama bir an evvel haberdar olup hazırlanacağımız yeni gündemlerdir. Bu kavramlar bizim tazelenme sürecinde birer komite ismimizdi. O dönem bu kavramları kimse bilmez ve dile getiremezken biz stratejik amaç yapıp komiteler kurduk. O dönem aldığımız eleştirilere cevap olabilir belki aynı başlıkların şimdi ülkemizin reform paketinde yer alması ve yeni dünyanın yeni kaynak ve yatırım yönetim kalemleri haline gelmesi. Elhamdulillah, biz bunları da herkesten önce gördük herkesten önce uyguladık. Bizim Komite isimlerimiz sadece milli iktisadi reform paketinde değil AB nezdindeki çalışma alanlarında bile konu başlığı oldu.

Kıymetli kardeşlerim, şimdi bir noktaya daha dikkatinizi çekmek isterim; devletler artık piyasalara çok daha hâkim konuma geçtiler. Pandemi her devlet vatandaşını korumak için gücü mukabilinde destek paketleri açıkladılar. Bu durum giderek devletin sosyal devlet ilkesini iktisadi alana taşımasına da neden oldu. Bakınız bu sadece bizde değil tüm dünyada başlayan yeni trenddir. Devletler artık ürün piyasalarında sadece regülasyon görevi gören kurumlarla değil bizzat kendisi satıcı ya da aracı olarak girecektir. Girmektelerdir. Bu durumun serbest piyasa şartlarında biz üreticileri nasıl etkileyeceğini zaman içinde göreceğiz. Zaman içinde üniter devlet yapılarının ulus ekonomilerine dönüşümünü izleyeceğiz. İşte bu noktada proaktif olmamız gerekir.

Tüm bunların yanında iklim değişikliğinin getirdiği zorlu koşullar bizleri 2021 ve sonrasında yeni politikalar üzerinden üretmeye doğru itmektir. Yeşil mutabakatın aslında bizlere mecbur kıldığı temel söylem giderek artan temel kaynakların yani su ve toprağın etkin ve verimli kullanımınıdır. Her vesile söylüyorum: elbette enerji dünya ekonomisi adına güçler dengesini oluşturan en önemli kriterlerden biridir. Ancak gelecek dönemde yeni dengeler çok daha hayati bir kaynak üzerinden kurulacaktır: SU! Bizi belki de gelecekte bekleyen temel çatışmalar su kaynakları paylaşımı ve su savaşları olacaktır.

Kıymetli Kardeşlerim,

Gitgide alıştığımız ve adeta yeni normalimiz olan bu süreç bizlere yeni yaşam ve çalışma biçimleri verdi. Ancak dikkat ediniz bunların yanında yeni tehdit ve fırsat algıları da oluşturdu. Bu fırsatları ve tehditleri görmek adına tek tek illerimizi gezmek ve onların potansiyelleri kadar kısıtlarını da belirlemek, her şehrin kendine özgü jeo-stratejik ilerleme ve

ekonomik yol haritasını çıkarmak adına önemli bir çalışma olmuştur. Biz bunu tamamladık. Şimdi şube genel kurullarımız vasıtasıyla bir kez daha bu amacımız doğrultusunda sizlerle temas etmenin memnuniyetini yaşamaktayım. Çünkü geleceğin dünyasında devletler değil, şehirler yarışacaktır.

Konuşmamın başında da söylediğim gibi, merkezde oturmak yerine tek tek illeri ziyaret etmemin bir nedeni de sanayileştirmenin icrası için yani uygun sanayi politikaları oluşturmak ve bunları sahada işler hale getirmek adına gelecek vadeden şirketleri tespit etmek ve aynı zamanda bu illerin potansiyellerini mevcut firmalarıyla karşılaştırmalı olarak incelemektir.

İllerin markalaşması ve mevcut varlıklarının değere dönüşmesi yani potansiyellerinin düzgün tespit edilerek bu potansiyellere uygun yatırımlarla illerin değerlerinin artırılması gerekmektedir. Her şehrin kendine özgü değerleri vardır. Bunların katma değeri yüksek varlığa dönüşmesi o şehri markalaştırır ve GSYİH'ya katkısını artırır. Dünyada benzeri özelliklere sahip muadili olan şehir ile bizdeki şehirler belli kriterler ile kıyaslanıp dünyadaki örneklerin ürettikleri katma değer in yöntem ve süreçlerini bizdeki şehirlerde de uygulamak şehirlerimizin milli gelire olan katkılarını artırdığı gibi onları kendi kendine yeten unsurlar haline getirecektir.

Bugün baktığınızda pek çok devletin milli gelirini katlayan iç üretim ve GSYİH'ya katkısı ile öne çıkan şehirler birer marka değeri olarak dünya global üretiminde kendi ülkelerinden bile daha fazla söz sahibi olabilmektedirler. Bu da inanın kendi kendine yetebilirlik kavramından geçmektedir. Her şehrin özgün ve stratejik değerlerini, kaynaklarını ve sektörlerini keşfedip onları doğru yönlendirmek ve çalıştırmak, doğru planlama budur.

Kıymetli Misafirler,

Pandemi ile birlikte aksamaya uğrayan Tazelenme sürecinin şubelerdeki entegrasyonu yeni yönetim döneminde hızlıca tamamlanıp sizlerin şehrinizdeki kaynak ve sektörel yapıların çeşitliğine bağlı olacak şekilde komiteler kurulacaktır. Proje bazlı yeni yapımız sayesinde hepimizin her bir üyesinin kendi firması ya da bireysel çalışması şeklindeki projeleri artık genel merkez ile doğrudan bağlantılı bir şekilde çalıştırılacak ve güçlü ortaklıklar sağlanarak büyük projelere dönüştürülecektir.

İthalata olan bağımlılığımızı azaltacak her türlü üretim ve yatırım planı ve bunlara uygun projeler inanın bizi geleceğin Türkiye'sine taşıyacak yegâne güç olacaktır. Türkiye'de sanayicilerimiz bu dönemde oldukça büyük bir yatırım hevesi içindeler. Sadece büyük işletmeler değil KOBİ yapılar da büyümek ve yatırım yapmak adına oldukça ısrarlı ve iştahlılar. Bu durumu ivedilikle avantaja çevirmeliyiz.

MÜSİAD'taki görevim gereği sürekli sahadayım ve Anadolu'yu geziyorum. Sadece büyükşehirlerde değil Anadolu'nun her yerinde üretici, yatırım adına uygun bir finansal yapı ile bulunduğu takdirde hakikaten yeni bir başarı hikâyesi yazmaya hazır. Ancak burada bazı sorunlar var elbette. Özellikle firmaların, iç piyasada döviz avantajı sebebiyle ihracata yönelmeleri ve iç piyasaya daha kısıtlı mal vermeleri. Burada asıl yapılması gereken özellikle stratejik sektörlerde bilhassa hammaddeler konusunda üretimin artırılmasıdır. Uzun vadede firmaların ithalat stratejilerini revize etmeleri yani aslında hammadde üretimine yatırım yapmalarıdır.

Bakınız Kıymetli Kardeşlerim,

Geçenlerde OECD Küresel ekonomik Görünüm Raporu açıklandı. 2021 yılı için %5,6 olan küresel GSYİH büyüme beklentisi 2022 yılı için %4 iken, küresel hasılanın 2021 yılı ortalarında pandemi öncesindeki seviyesinin üstüne çıkacağı öngörüldü. Buna rağmen, birçok ülke için 2022 yılı sonunda büyüme ve gelirlerin, pandemi öncesindeki seviyesinin altında kalacağı belirtildi.

Ekonomiye yönelik büyük risklerin devam ettiğine yer verilen raporda, tüm ülkelerde daha hızlı aşılama ile kısıtlamaların daha hızlı kaldırılmasına; böylelikle güven ve harcamalarda artış olabileceği hesaplanmaktadır. Aksi durumda, aşılama da yavaş ilerleme ve mevcut aşılara dirençli yeni virüs mutasyonlarının ortaya çıkmasıyla; şirket iflaslarıyla, iş kayıplarıyla ve daha zayıf bir büyümeyle sonuçlanacağı tahmin edilmekte. Türkiye'nin ekonomisine yönelik tahminlerde ise; Aralık dönemi raporunda bu yıl için %2,9 olan büyüme tahmini %5,9'a yükseltildi. 2022 yılına ilişkin büyüme tahmini ise yüzde 3,2'den yüzde 3'e çekildi.

Hatırlarsanız, 2020 yılının son çeyreğinde %5,9 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, bu dönemde G20 ülkeleri içerisinde Çin'in ardından en çok büyüme kaydeden ülke olmuştur. 2020 yılı genelinde ise %1,8 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, yılın başında kendisine yönelik küçülme tahminleri yapan bütün uluslararası kuruluşları şaşırtan bir performans sergilemiştir.

Kim ne derse desin, son açıklanan büyüme verileri ışığında ciddi bir direnç performansı sergilediğimiz açıktır. Ancak söz konusu büyüme performansının sürdürülebilir bir niteliğe kavuşabilmesi için, önümüzde uzun ve zorlu bir yol bulunmaktadır.

Bizim, ülkemize, ülkemizin potansiyeline olan inancımız tam değerli dostlar. Olmaz denen ne varsa pandemi sürecinde yaptık elhamdulillah.

Ekonomik olarak sıkıntılı geçen 2020 yılında, Türkiye'nin en önemli fuarlarından birini gerçekleştirdik.

Pandemi sonrasında yapılan en büyük fuar olan, hem katılımcı hem ziyaretçilerden yoğun ilgi gören MÜSİAD EXPO 2020'yi geniş bir katılımı ile gerçekleştirdik ve başarıyla tamamladık.

4 gün süren fuara Avrupa, Asya-Pasifik, Avrasya, Afrika ve MENA ülkeleri başta olmak üzere, 102 ülkeden 15 bine yakın ziyaretçi katıldı. "Küresel Ticaret Burada" sloganıyla gerçekleştirdiğimiz fuarda, 50 ülkeden 400 alım heyetini ağırladık. İstanbul TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirdiğimiz ve dünyanın her bölgesinden iş insanı, siyasetçi ve akademisyenin katıldığı EXPO 2020, iş insanlarımızın yeni iş birliklerine açılmasını sağlarken, yabancı yatırımcıların da ülkemizdeki yatırım fırsatlarını yakından incelemesine olanak tanımış oldu.

Değerli Misafirler,

Yol arkadaşlarımıza, Türkiye'de 89 nokta ve dünyada 95 ülkede 225 irtibat noktamızla destek oluyoruz. Ve şimdi onları güçlü bir ticaret ve yatırım ağıyla birleştirmek için yepyeni bir yapılandırma hareketini başlatmaktayız.

Sağladığı 2 milyon kişilik istihdam ile Türkiye ekonomisine ve milletine faydalı olmak için her gün daha fazla çalışan bu değerli yapıyı bizler, her bir üyemizle bu noktaya getirdik.

Bunu, kurum kültürümüz, bilgi birikimimiz ve teşkilatımızdan aldığımız güçle yapıyoruz.

Sizler aracılığıyla yurt içi ve yurt dışı bölgelerden edindiğimiz bilgileri işleyerek, önemli bir veri tabanı oluşturuyoruz. Bunun sonucu olarak da iş dünyasına, tüm riskleri, fırsatları ve güncel sorunları ortaya koyan bir tablo sunuyoruz.

Bildiğiniz üzere, yeni dünya sistemine önceden hazırlık yapmak amacıyla tazelenme sürecimizi başlattık. Yola çıkış mottomuz, “beraber” oldu.

Yapmayı planladığımız ve vaat ettiğimiz neredeyse tüm açılımları tazelenme sürecimiz çerçevesinde yerine getirdik. Şimdi geniş çaplı projelerimizle bu sürecin meyvelerini topluyoruz.

MÜSİAD olarak, ülke ekonomisine yapılan katkıyı artırmaya ve üyelerimiz arasındaki ortaklık kültürünü geliştirmeye yönelik projeler geliştiriyoruz.

2018 yılında çizilen hattın 2023-2030’a kadar giden bir yolu nasıl tasarladığını göreceksiniz. Yukarıda da değindiğim gibi, biz bu vizyonu kimse görmeden evvel, seneler evvel ortaya koyduk. Bizim seneler evvel planlayıp kurduğumuz komiteler, bugünün değil yarının ekonomik stratejilerinde birer madde olarak sayılmaktadır.

Örneğin Akıllı şehirler ve şehir ekonomileri komitesi dedik, bizden sonra Cumhurbaşkanlığı düzeyinde politika haline geldi, 11 Kalkınma planına işlendi. Hatta şehirlerin eşleştirilmesi adına AB çapında başlatılan projeler bizim bu hususta ne denli haklı ve öngörülü olduğumuzu gösterdi. Gastro-ekonomi kelimesini biz kullandığımızda ülkemizde henüz çok nadir ve kısıtlı bir kesimin uhtesinde kısıtlı çalışmalar olarak yapılıyordu. Bugün neredeyse her yerde turizmin ve ülke kalkınmasının temel çıkış noktası haline geldi. Yine aynı şekilde turizmde yeni kaynaklar ve yatırımlar dedik, turizm salt yaz turizminden çıkarak bambaşka alanlara yöneldi. Kırsal kalkınma komitemizi kurduk ve orada birazdan çok daha ayrıntılı bahsedeceğim Akıllı Kırkentler Projesi ile Bakanlığımızın yıllık planlamalarına destek verdik. Birleşme ve devralmalar, İhracat Eşleştirme...

Bu amaçla tazelenme sürecinde kurduğumuz MÜSİAD MECLİS çatısı altındaki toplam 23 komitemiz kendi tematik ya da sektörel alanlarına uyumlu projeler ile Anadolu’daki potansiyel yatırımcı ve sanayicileri belli projeler etrafında toplamaya başladılar.

Bu projeler, Anadolu'daki sermaye gücünü, projelere yatırım yapmak veya ortak olmak adına teşvik etmeye başladı.

Örneğin Yatırım ve Üretim Üsleri Projemiz ile dar alanlarda üretim yapmakta zorlanan ve bu nedenle ölçek büyüklüğüne erişemeyen küçük ölçekli firmalarımıza tüm ihtiyaçlarının aynı ortamda karşılanacağı bir yaşam ve üretim bölgeleri inşa ederek onları zamanla OSB'lere geçmeye hazır ve kurumsallaşmış firmalar haline getirecek bir model oluşturduk. Bu modelin ilk prototipini tamamladık, ikincisinin de inşasına yakında başlıyoruz..

Dünyada ilk on ekonomi arasına girmek için ve her koşulda tekrarlaması muhtemel salgınlar ve afetler için üretim üsleri kurmak zorundayız. Üretim üsleri kurarak, salgın ya da ağır afet durumlarında firmaları, çalışanları ve üretimi korumak, tam kapanma olmadan devam ettirmek mümkün olur.

Biz bu modele kısaca KOBİ KULUÇKA MERKEZLERİ adını verdik. KOBİ'lerin eğitimden barınmaya, sosyal aktivitelerden sanat ortamlarına kadar tüm ihtiyaçlarının aynı yaşam alanında karşılandığı bu model, hem emekçilerimiz hem de üreticilerimiz ve aileleri için güvenli bir üretim ve yaşam alanı oluşturmayı amaçlıyor.

Bu projemiz de merkezden planlanıp Anadolu'ya doğru aktarılan çalışmalarımızdan biri oldu. Aynı zamanda bu projemiz YOİKK kapsamında SBB tarafından devlet himayesi altında proje olarak tescillendi.

Aynı şekilde Akıllı Tarım Kentler Projemiz ile kırsal kalkınmayı teşvik etmek ve bu şekilde tersine göçü desteklemek ve homojen bir nüfus yapısına kavuşmak adına bir girişim başlattık. Bunu bir model olarak Tarım ve Orman Bakanlığı'na sunduk.

Akıllı Tarım Kentler Modeli ile büyük şehirlere sıkışan nüfusu ve özellikle kadın ve genç girişimleri hedef alan imkânlarıyla, kırsal yaşamı özendirme ve kırsal kalkınmayı destekleme inisiyatifi geliştirdik.

Bugün Anadolu'daki pek çok üyemiz bu inisiyatifi kendi bölgelerinde uygulamak üzere hazırlık çalışmaları yapmaktadırlar.

Bunlar gibi daha pek çok projemiz komitelerimiz tarafından üretilip tabana yayıldılar.

Gastro-ekonomi ve Türk Mutfak Sanatları üzerinden Şehirleri Gastro-Turizm alanında markalaştırmak, Karavan Turizmi, Sahra Hastaneleri gibi yapıları çoklu ortaklıklar üzerinden kurmak, ikinci el araç piyasasında güvenli alım platformu oluşturmak, gayrimenkul güvenli alım-satım platformu oluşturmak, 2023 hedefleri doğrultusunda 20 yer 23 lokasyonda seçili

KOBİ'leri büyüterek Türkiye ve Dünya Markası haline getirmek. Bu ve bunun gibi birçok proje MÜSİAD'ın tazelenme serüveninin meyveleri oldu.

Türkiye'nin 6 temel stratejisine uygun 6 temel alanda MÜSİAD Markası oluşturduk:

Yenilik yönetimi ve dijital dönüşümün şartlarına uyum adına MÜSİAD INNOVA (MÜSİAD YENİLİK).

Geleceğin stratejik sektörlerini ve iş modellerini geliştirmek için,

MÜSİAD FUTURE (MÜSİAD GELECEK),

Eğitimi bir MÜSİAD ekolü haline getirme ve kurumsal bir kimlik kazandırmak için MÜSİAD AKADEMİ.

Markalaşmanın ve şirketlerin marka değerlerini artırarak Türkiye'den Dünya Markaları çıkarmak ve KOBİ'lerimizin birer büyük ölçekli kurumsal markalar haline getirmek adına Anadolu firmalarımıza yönelik çalışmaları kapsayan 2023 YER-EL (20 YER 23 EL),

Türkiye'nin yatırım stratejilerinde MÜSİAD Markasının güvenilirlik avantajını, sahasını, yastık altı tasarrufları kitlesel yatırımlara, ortaklıklara dönüştürmek ve yatırım fonları sistematiğini kurmak için MÜSİAD INVEST (MÜSİAD YATIRIM),

Doğrudan dış yatırımcı için Türkiye'yi bir yatırım ve ticaret pazarı olarak tanıtmak ve MÜSİAD'ın dış saha yaygınlığını bir ticaret ve yatırım sistemi gibi çalıştırmak için CB Yatırım Ofisi ile birlikte kurguladığımız MÜSİAD TIA (MÜSİAD TİCARET ve YATIRIM AJANSLARI).

Bizler, birçoğunuzun şahit olduğu üzere çalışmalarımıza aralıksız devam ediyoruz ve edeceğiz. Projeler geliştirmeye, ülkemize, milletimize, doğduğumuz topraklara hizmet etmeyi sürdüreceğiz.

MÜSİAD olarak, kurucularımızın ideallerine ve bu hedeflerimize sahip çıkarken, diğer yandan MÜSİAD geleneğini de sürdürüyoruz.

Bu geleneğin en güzel uygulamalarından biri olan Karz-ı Hasen Sandığı'mız, üyelerimizin teveccühü ile yaralara merhem oluyor, kardeşlik kültürünü güçlendirerek yeni nesillere aktarmamızı sağlıyor.

Kadim bir geleneği sürdürme isteğiyle hayata geçirdiğimiz Karz-ı Hasen Sandığı projemiz, üyelerimiz arasındaki yardımlaşma ve dayanışma kültürünü kurumsal bir yapıya dönüştürerek, tüccarımızın ticaretini kolaylaştırmak düşüncesiyle oluşturduğumuz ve yardımlaşma ve dayanışma kültürünü kurumsallaştırmıştır.

Diğer yandan, başka bir kadim geleneğimiz olan "Zimem Defteri" uygulamasını da, başta genel merkez olmak üzere tüm şube üyelerimizin destek ve katkılarıyla sürdürüyoruz.

Değerli Dostlar,

MÜSİAD bir aile, bir yuva, bir okuldur. Burada hepimiz aynı şuur ve aynı davanın neferi olmanın verdiği gururla yürür ve zamanı geldiğinde bayrağı bizden sonraki kardeşlerimize devrederiz. Bu kural herkes için kadimdir. MÜSİAD'ı özgün kılan budur. Bu maksatla şubemizin Genel Kurulunda bulunmak beni ziyadesiyle mutlu etmektedir. Sözlerimi burada tamamlarken, MÜSİAD Ankara Genel Kurulu'nun hayırlar getirmesini ve şubemizin, iş dünyamıza yaptığı katkılarının artarak sürmesini temenni ediyorum.

Şube başkanımıza, yönetim kuruluna, MÜSİAD Kadın Komitesi'ne, Genç MÜSİADlı kardeşlerimize başarılar diliyorum. MÜSİAD Yerel Üst Kurulu Başkanımız Ahmet Bey'e ve yerel ilişkiler komitemize, ayrıca üretim ve ticaret üst kurul başkanımız Oktay Bey'e, profesyonel kadromuza ve emeği geçen herkese teşekkür ediyorum.

Hepinizi saygı ve muhabbetle selamlıyorum.

Abdurrahman Kaan**MÜSİAD Genel Başkanı**