

**HİTAM Orta Ölçekli Üretim ve Ticaret Üssü Basın Lansmanı  
Programı  
9 NİSAN 2021  
İSTANBUL HALIÇ KONGRE MERKEZİ**

**Sayın Bakanım, Sayın Valim,**

**İş Dünyası ve Kooperatiflerimizin Değerli Başkan ve Yöneticileri,**

**Basınımızın Değerli Temsilcileri,**

**Hanımfendiler Beyefendiler,**

HİTAM Üretim ve Ticaret Üssü basın tanıtım törenine hoş geldiniz diyor, hepinizi saygıyla selamlıyorum.

**Değerli Misafirler,**

2020 yılı, salgın ile başlayan bir sağlık krizinin, ekonomik olarak global bir krize dönüşerek tüm devletleri, hem kendi halklarının ihtiyaçlarını karşılayacak ekonomik destek paketleri sunmak için kaynaklarını zorlamak, hem de ne zaman biteceği belirsiz bir sürecin kriz yönetimini yapmakla baş başa bıraktı.

2016 yılından itibaren bilhassa Batı'da azalan üretim, doğuya kayan sanayileşme , üretim üsleri ve kademeli bir biçimde artan emtia fiyatları bize, Pandemi olmasa dahi yeni bir ekonomik anlayışa hatta modele geçmemizin zaruri olduğunu işaret etmekteydi.

Biz 2018 yılının başından bu yana, bilhassa 2020 ve sonrasında Dünya ekonomisi adına hayli zor geçecek bir sürecin başlangıcı olacağını her vesile vurguladık.

Çünkü, sadece teknolojik bir dönüşüm değil, aslında yaşanan dünyanın karşısında dinamik ve üretim açısından çok daha verimli kaynak ve pazarlara sahip bir Asya bloğu durmaktaydı.

Tedarik zinciri ve lojistik ağları adına, Çin başta olmak üzere Asean Bloğuna olan marazi bağımlılık ülkeleri adeta üretimde kısıp altına almaktaydı.

Salgın ise, bize iki temel kavramı sorgulattı: Bunlardan ilki küreselleşme, bizim temel iktisadi zorunluluklarımızı ikinci plana atarak , bizleri üretim yerine finansal piyasaların parasal kazançları kısır döngüsüne mi sürükledi sorgusuydu.

Çünkü ekonomide üç temel piyasanın yani (emek, sermaye ve hammadde) gerekleri ve sorunlarının çözümleri, yani üretimin sürdürülebilirliği bir yana bırakılmış; finansal sistemin ve bilhassa piyasalarda oluşan balon nakitin rahatlığı, ülkeleri gerçekleri görmek adına körleştirmişti.

İkinci temel sorgu ise, kendi kendine yetebilme yani stratejik otonomi ve ulus ekonomilerinin ne derece güçlü olduğuydu. Pandeminin başında ülkelerin birbirlerinden tıbbi malzeme ve gıda kapma konusunda nasıl bir zilletle düştüğüne şahit olduk. Dünya piyasalarında türev varlıklarla birlikte total rakamı 4 katrilyon dolarlara ulaşan, çoğu dijital ortamda ve reel olmayan ve aslında geleceğe yönelik bir vaad senedinden ibaret para, bizi bu pandemi sürecinde kurtarabildi mi?

Parayı, emtia gibi görmeye başladığımız son 10 yıllık süreç sonunda, dünya bugün üretimin ve kendi kendine yetebilmenin önemini, acı bir tecrübeyle iktisadi tarihine yazmış oldu.

### **Sayın Bakanım, Kıymetli Misafirler,**

Pandemi bitse de aşılama çalışmaları tamamlansada ve sosyal bağışıklık tam olarak kazanılsa dahi, önümüzde hayli uzun bir sürecin olduğu gerçektir; bizlere yepyeni alışkanlıklar ve iş yapma modelleri kazandırdı. Süreç uzadıkça bu modeller yeni dünya düzeninin üretim ve ticaret sistemi haline gelecektir.

Aynı zamanda Pandemi bir milattır diyebiliriz çünkü, ilerleyen süreçte bilhassa iklim değişikliğine bağlı olarak ortaya çıkacak kuraklıklar ve tekrarlanması olası salgınlar karşısında daha şimdiden hazırlıklı olmamız gerekmektedir.

Yani sözün özü üretimin, tedarik zincirlerinin ve ticaretin aksamadan devam edebilmesi için; salgınlar, savaşlar, doğal afetler gibi olasılıklara uygun yeni üretim ve ticaret üsleri kurmak, yeni dünya sisteminin bir zorunluluğu haline gelmiştir.

Bu projeksiyon ise, tam da bu zarurete uygun olarak, her türlü doğal afet, salgın ve krizde kapılarını kapatarak sadece üreticiler için değil, onların aileleri ve dahi orada eğitim gören gençlerimiz için de, hem bir izole üretim ve ticaret bölgesi, hem de her türlü sosyal donatıları hazırlanmış güvenli bir yaşam alanını olarak inşa edilmektedir. Böylece afet ve olası salgın ve krizlerin ekonomiye ve sosyal yapıya yapacağı tahribat minimize edilmiş olacaktır.

Sayın Bakanım, benim Başkanlığımın ve sizin de Bakanlığınızın ilk dönemlerinde size sunduğumuz Orta Ölçekli Üretim ve Ticaret Üssü çalışması, bizim seneler önce tasarladığımız ve sizin de oldukça

beğendiğiniz bir projeydi. Şimdi hayata geçiş aşamasını görmek bizleri, elbette sizlerin kıymetli destekleriniz sayesinde mutlu etmektedir.

Bu üsler, hem Yeşil mutabakata uygun, doğayla uyumlu, insanı önceleyen ve asıl önemlisi sermayesinden enerjisine; işgücünden tedarik hatlarına kadar, kendi kendine yetebilen yapılar olmalıdır. Bakınız, bugün burada basın tanıtımı yapılan projeksiyon ve iş yapma modeli, çok uzun soluklu bir ön hazırlık sürecinden geçmiştir. Tüm olasılıklar ve paydaşlar bir araya getirilerek ülkemizin sanayileşme hamlesine doğrudan katkı yapmak adına, katma değeri sürekli ve sürdürülebilir kılmak adına tasarlanmıştır.

### **Sayın Bakanım, Kıymetli Misafirler,**

Türkiye ekonomisi, güçlü ve dinamik bir yapıya sahiptir. Bu dinamizmini de daha ziyade KOBİ yapılardan almaktadır. Dünya'da bu tip bir iktisadi görünümün bir örneği de Almanya'dadır. Alman ekonomisinin %90'ından fazlasını KOBİ'ler yüklenmektedir. Elbette büyük ölçekli firmalarımızın milli gelire ve yatırımlara olan katkısı yadsınamaz; ancak onlar sanayici ve sermayedar sıfatıyla doğrudan sermaye stoku oluşturma görevinde hayati bir görev üstlenmektedir.

KOBİ'lerimiz ise, sahanın kilit ve sürekli işleyen neferleridir. Lakin bize gerekli olan şey, işletme yapıları güçlü, krizlere dayanıklı, öz sermayeleri kuvvetli, gelişime ve ölçek büyümeye elverişli KOBİ'ler üretmektir. Bunun yolu ise, küçük ve mikro ölçekteki işletmelerimizi, yaşadıkları çalışma alanları adına kısıtlı ve iş yapabilmek açısından zorlu koşul ve ortamlardan çıkarıp, bir kuluçka merkezi mantığı ile kurumsallaştırarak ve geliştirerek hem OSB'lere geçişlerini sağlamak, hem de geleceğin KOBİ kalitesini şimdiden sağlamaktır.

Böylece vaktinde müdahale edilmiş, gelecek vaad eden mikro ve küçük işletmeler, geleceğin dayanıklı ve üretken KOBİ'leri; ilerleyen dönemlerde ise, Türkiye'nin büyük sermaye şirketlerine dönüşecektir. Bu da bir ülkeyi, her dönemde ayakta tutan ve iktisadi yükü devletin omuzlarından bir nebze alan, sermaye stoku verimliliğine katkı sağlamak demektir.

### **Sayın Bakanım, Kıymetli Misafirler,**

Biz, MÜSİAD tarafından desteklenen Üretim ve Ticaret Üsleri Modelimizi, sıklıkla tekrar ettiğim yatırım-üretim ve ticaretin senkronizasyonu mantığı çerçevesinde devletimizin ilgili mercilerine sunduk. YOİKK'te bir gündem maddesi olarak tartışılan bu model, TC. Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Government Mandate yani devlet himayesine alındı. Bundan duyduğumuz gururu sizlerle paylaşmak isterim.

Bugün geldiğimiz noktada, birazdan Sayın Dede'nin de ayrıntılı olarak bahsedeceği gibi projeksiyonu genişleterek nihai hedef olarak 81 ilimiz ve 120 lokasyonda Üretim ve Ticaret Üslerimizi Yaygınlaştırmayı

hedeflemekteyiz. Her yıl 2.000 küçük ve mikro işletmeyi orta büyüklüğe taşımak hedefi, 10 yıl sonra 20.000 işletme ve ülke ekonomisine üretim bazlı 200 milyar Dolar katkı anlamına gelmektedir.

Bu devasa proje, küresel ölçekte sanayinin göreceli olarak önemini yitirmesi ve rekabetçiliğini kaybetmesiyle birlikte yaşanan “sanayisizleşme” sürecine karşı yepyeni bir atak ve Türkiye’deki sanayi bölgelerinin standartlarını belirleyen bir proje olarak devletimizin ve milletimizin hizmetine sunulmaktadır.

Milli kaynakların en etkin şekilde kullanılması ve sanayileşmenin kaynak, girişimci ve teşvik verimliliği üçgeninde yeniden modellenmesi temel prensibine dayalı bu projeksiyon, MÜSİAD’ın tazelenme süreci sonrası kazandığı dinamik ve proje bazlı, yeni dünya sisteminin gereklerine uygun yapısının bir komitesi olan Sanayi Bölgeleri ve Yerleşkeleri Komitesi’nin uhdesi altında gerçekleştirilmiştir.

Tazelenme sürecimizi, dünyadaki bu değişim başlamadan çok önce; geleceğin dünyasına ve jeo-ekonomik atlasın, yeni çizgilerinde hangi unsurların öne çıkacağına dair kurduğumuz doğru stratejiler çerçevesinde gerçekleştirdik. Bugün, sadece bir komitemizde bile böylesi, ilham veren büyük projelerin çıktığını görmek, şahsım ve kurumum adına gurur vericidir.

Bu bakımdan, MÜSİAD olarak HİTAM Ortak Girişimi iş birliği ile hayata geçirilen bu Üretim ve Ticaret Üssünü oldukça önemsiyoruz.

### **Kıymetli Misafirler,**

Güzel bir atasözümüz vardır: “Tarlada izi olmayanın harmanda sözü olmaz” diye. Biz tarlada izimiz olması amacıyla MÜSİAD olarak memleketimiz adına faydalı olacak her türlü girişimi desteklemeye her daim hazırız. Zor zamanda devletimizin ve milletimizin daima arkasındayız. Elbette bizlere bu umudu, bu çalışma şevki ve sürekli üretkenliği, yeni Türkiye’nin şahlanışını aşıl原因 Sayın Cumhurbaşkanımız, Recep Tayyip Erdoğan’a huzurunuzda bizlere açtığı ufuk ve böylesi girişimlere verdiği destek için hassaten şükranlarımı sunarım.

Sözlerime burada son verirken, başta Sayın Çevre ve Şehircilik Bakanımız Murat Kurum Beyefendi olmak üzere, katkı ve desteklerini esirgemeyen tüm kurum ve kuruluşların yönetici ve kadrolarına, bu projenin hayata geçmesinde beraberlik ruhunun ne denli büyük işlerin kapısını açtığını, herkese ispatlayan değerleri kooperatiflerimizin başkanlarına ve yönetim kurullarına, bu projenin başından sonuna kadar yönetim ve takibini yapan Sanayi Bölgeleri ve Yerleşkeleri Komite Başkanımız Sayın Dr. Oktay Dede Bey’e ve bu projede emeği geçen tüm profesyonel kadrolara tek tek

teşekkür ederim. Projenin hayırlı ve bereketli işlere vesile olmasını temenni eder hepinizi saygı ve muhabbetle selamlarım.

**Abdurrahman KAAN**

**MÜSİAD Genel Başkanı**